YELLOW BELT L6S

GH TRAINING FORMATION

« Offrez à vos collaborateurs via la démarche Lean-Six Sigma, les outils permettant d'optimiser tout type de processus et soutenir le déploiement de la culture Lean – 6 Sigma au sein de l'entreprise. »

LES PLUS DE LA FORMATION

- Des quiz interactifs.
- Des mises en situations, des échanges et du partage d'expérience.
- Des travaux inter-sessions.
- Un formateur disponible entre les séances.

LES PLUS DE GH TRAINING

- Adaptation du contenu de la formation sur demande.
- Formateurs praticiens.
- Accompagnement possible des stagiaires post-formation.
- Une expertise reconnue dans l'industrie.

LA FORMATION

- Pour qui ? : Chef d'équipe, Technicien ou Ingénieurs de production, Méthodes, Qualité, Amélioration Continue.... Toute personne pouvant participer à des projets DMAIC ou en charge de résoudre des problèmes.
- Prérequis : Une connaissance de la production est souhaitable.
- Durée : 4 jours non consécutifs (32h) en 2 x 2 jours espacés d'environ un mois. + travaux inter-sessions.
- Modalités d'accès : Inter ou Intra-entreprise.
- Tarif inter : 2 000 € HT par personne.
- Tarif intra : nous consulter / voir devis.
  - Certification de connaissances incluse.

LES OBJECTIFS

- Comprendre et maîtriser les fondamentaux de la démarche Lean-Six Sigma.
- Partager le même vocabulaire et une vision commune de l'amélioration continue.
- Appliquer dans son quotidien les outils du Lean–Six Sigma (chasse aux gaspillages et à la variabilité).
- Résoudre des problèmes du quotidien en utilisant les outils du Lean 6 Sigma et du processus DMAIC.
- Aider les Green Belt dans la conduite de projet d'amélioration de processus.

LA MÉTHODE PÉDAGOGIQUE

- Pédagogie de type Formation /Action basée sur des exemples et exercices en lien avec votre activité.
- 40% Théorie / 40% Pratique / 20% Test et Evaluation

LES MODALITÉS D'ÉVALUATION

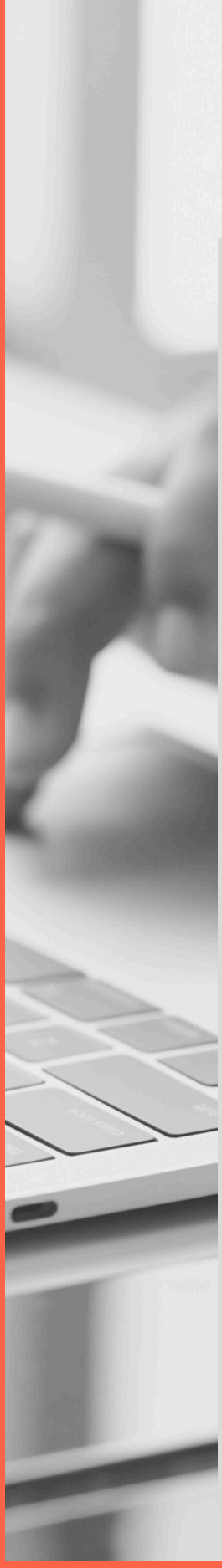
- Evaluation des compétences

Test QCM final > 70%

- Si échec au test : entretien individuel + 2ème essai au QCM.

Présentiel ou Distanciel

PROGRAMME



JOUR 1

LES CONCEPTS DU LEAN-SIX SIGMA

- Introduction au Lean – 6 Sigma.
- Notions de Variabilités et 7 gaspillages.
- Rôles et responsabilités des différents acteurs.
- La démarche DMAIC et ses livrables.
- La stratégie de résolution de problème Y=f(x's)
- La sélection de projet.

- Application : Simulation d'un projet DMAIC sur cas d'école.
  Divers Quiz et brainstorming.

DEFINIR LE PROBLEME

- Cadrage et lancement de projet. (6-Pack et QQOQCCP)
- Macro-cartographie processus (SIPOC).
- Traduire Voix du Client et du Business en Y.
- L'analyse de risques projet.

- Application : Application des outils sur un cas d'école.
  Divers Quiz et brainstorming.

JOUR 2

MESURER L'EXISTANT

- Cartographies de processus (Logigramme, Diagramme spaghetti…) + Quick Win.
- Identifier les variables X's à mesurer :
  - Diagramme d'Ishikawa
  - IPO / Priorisation
- L'analyse des systèmes de mesure (introduction aux tests R&R).
- Les statistiques de bases :
  - Statistique descriptive et échantillonnage.
  - Les différents types de données (Quantitatives et Qualitatives).
  - La distribution Normale.
  - Notion de stabilité (causes communes et spéciales).
- La mesure de performance :
  - PPM, DPMO, FTY…
  - Capabilité de processus (Cp & Cpk).

- Application : Application des outils sur un cas d'école.
  Divers Quiz et brainstorming.

Richard LAMY
Responsable pédagogique
06.18.46.31.02
rlamy@ghtraining.com

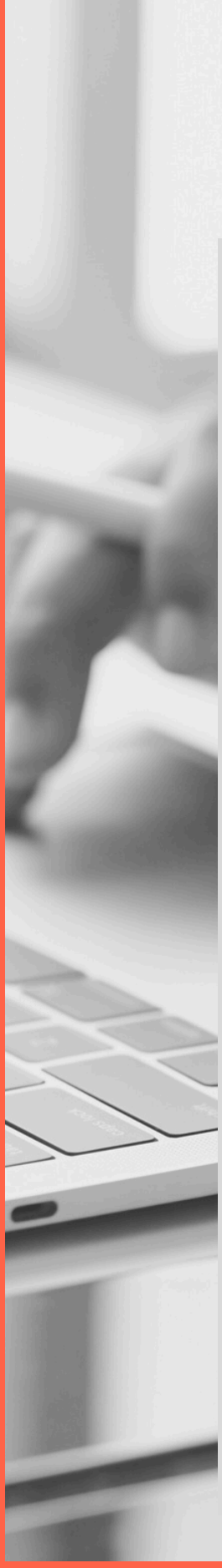
Julie Lecreux
Responsable du développement
06.88.95.90.45
jlecreux@ghtraining.com

GH TRAINING FORMATION

GH Connective, entreprise handi-accueillante : merci de nous indiquer au plut tôt si vous où l'un de vos collaborateurs est en situation de handicap et nécessite un accueil spécifique en formation.

Présentiel ou Distanciel

PROGRAMME



JOUR 3

ANALYSER LES CAUSES DE DYSFONCTIONNEMENT

- L'analyse par les 7 gaspillages
- Takt Time et analyse capacitaire.
- L'analyse de données par les graphiques:
  - Pareto, nuages points, boite à moustaches.
  - Les tests Better Vs Current.
- Identification des causes racines:
  - Diagramme Ishikawa
  - Les 5 pourquoi.

- Application : Application des outils sur un cas d'école.
  Divers Quiz et brainstorming.

JOUR 4

AMELIORER L'EXISTANT

- Evaluer et priorisation des solutions.
- Les outils pour s'améliorer :
  - La TPM, Le SMED, Les Kanban et les 5S.
- L'analyse de risques sur les solutions. (l'AMDEC)
- Tester la solution et valider l'efficacité.
- Application : Application des outils sur un cas d'école.
  Divers Quiz et brainstorming.

METTRE SOUS CONTRÔLE LES AMELIORATIONS

- Confirmer les résultats.
- Mettre sous contrôle la solution:
- les Poka Yoke
- La carte de contrôle (carte I/EM et Carte P)
- Capitalisation et clôture de projet

- Application : Application des outils sur un cas d'école.
  Divers Quiz et brainstorming.

EVALUATIONS ET BILAN

- Evaluation des acquis de formation (Score >70% sur QCM Final).
- Bilan et évaluation de la formation.

Richard LAMY
Responsable pédagogique
06.18.46.31.02
rlamy@ghtraining.com

Julie Lecreux
Responsable du développement
06.88.95.90.45
jlecreux@ghtraining.com

GH TRAINING FORMATION

GH Connective, entreprise handi-accueillante : merci de nous indiquer au plut tôt si vous où l'un de vos collaborateurs est en situation de handicap et nécessite un accueil spécifique en formation.