

YELLOW BELT L6S



« Offrez à vos collaborateurs via la démarche Lean-Six Sigma, les outils permettant d'optimiser tout type de processus et soutenir le déploiement de la culture Lean – 6 Sigma au sein de l'entreprise. »



LES PLUS DE LA FORMATION

- Des quiz interactifs.
- Des mises en situations, des échanges et du partage d'expérience.
- Des travaux inter-sessions.
- Un formateur disponible entre les séances.



LES PLUS DE GH TRAINING

- Adaptation du contenu de la formation sur demande.
- Formateurs praticiens.
- Accompagnement possible des stagiaires post-formation.
- Une expertise reconnue dans l'industrie.



LA FORMATION

- **Pour qui ?** : Chef d'équipe, Technicien ou Ingénieurs de production, Méthodes, Qualité, Amélioration Continue.... Toute personne pouvant participer à des projets DMAIC ou en charge de résoudre des problèmes.
- **Prérequis** : Une connaissance de la production est souhaitable.
- **Durée** : 4 jours non consécutifs (32h) en 2 x 2 jours espacés d'environ un mois. + travaux inter-sessions.
- **Modalités d'accès** : Inter ou Intra-entreprise.
- **Tarif inter** : 2 000 € HT par personne.
- **Tarif intra** : nous consulter / voir devis.
 - Certification de connaissances incluse.



LES OBJECTIFS

- Comprendre et maîtriser les fondamentaux de la démarche Lean-Six Sigma.
- Partager le même vocabulaire et une vision commune de l'amélioration continue.
- Appliquer dans son quotidien les outils du Lean-Six Sigma (chasse aux gaspillages et à la variabilité).
- Résoudre des problèmes du quotidien en utilisant les outils du Lean 6 Sigma et du processus DMAIC.
- Aider les Green Belt dans la conduite de projet d'amélioration de processus.



LA MÉTHODE PÉDAGOGIQUE

- Pédagogie de type Formation /Action basée sur des exemples et exercices en lien avec votre activité.
- 40% Théorie / 40% Pratique / 20% Test et Evaluation



LES MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Evaluation des compétences
- Test QCM final > 70%
- Si échec au test : entretien individuel + 2ème essai au QCM.

PROGRAMME

JOUR 1

LES CONCEPTS DU LEAN-SIX SIGMA

- Introduction au Lean – 6 Sigma.
- Notions de Variabilités et 7 gaspillages.
- Rôles et responsabilités des différents acteurs.
- La démarche DMAIC et ses livrables.
- La stratégie de résolution de problème $Y=f(x's)$
- La sélection de projet.
- **Application** : Simulation d'un projet DMAIC sur cas d'école.
Divers Quiz et brainstorming.

DEFINIR LE PROBLEME

- Cadrage et lancement de projet. (6-Pack et QQQQCCP)
- Macro-cartographie processus (SIPOC).
- Traduire Voix du Client et du Business en Y.
- L'analyse de risques projet.
- **Application** : Application des outils sur un cas d'école.
Divers Quiz et brainstorming.

JOUR 2

MESURER L'EXISTANT

- Cartographies de processus (Logigramme, Diagramme spaghetti...) + Quick Win.
- Identifier les variables X's à mesurer :
 - Diagramme d'Ishikawa
 - IPO / Priorisation
- L'analyse des systèmes de mesure (introduction aux tests R&R).
- Les statistiques de bases :
 - Statistique descriptive et échantillonnage.
 - Les différents types de données (Quantitatives et Qualitatives).
 - La distribution Normale.
 - Notion de stabilité (causes communes et spéciales).
- La mesure de performance :
 - PPM, DPMO, FTY...
 - Capabilité de processus (Cp & Cpk).
- **Application** : Application des outils sur un cas d'école.
Divers Quiz et brainstorming.



Richard LAMY
Responsable pédagogique
06.18.46.31.02
rlamy@ghtraining.com



Julie Lecreux
Responsable du développement
06.88.95.90.45
jlecreux@ghtraining.com



GH Connective, entreprise handi-accueillante : merci de nous indiquer au plus tôt si vous ou l'un de vos collaborateurs est en situation de handicap et nécessite un accueil spécifique en formation.



PROGRAMME

JOUR 3

ANALYSER LES CAUSES DE DYSFONCTIONNEMENT

- L'analyse par les 7 gaspillages
- Takt Time et analyse capacitaire.
- L'analyse de données par les graphiques:
 - Pareto, nuages points, boîte à moustaches.
 - Les tests Better Vs Current.
- Identification des causes racines:
 - Diagramme Ishikawa
 - Les 5 pourquoi.
- **Application** : Application des outils sur un cas d'école.
Divers Quiz et brainstorming.

JOUR 4

AMELIORER L'EXISTANT

- Evaluer et priorisation des solutions.
- Les outils pour s'améliorer :
 - La TPM, Le SMED, Les Kanban et les 5S.
- L'analyse de risques sur les solutions. (l'AMDEC)
- Tester la solution et valider l'efficacité.
- **Application** : Application des outils sur un cas d'école.
Divers Quiz et brainstorming.

METTRE SOUS CONTRÔLE LES AMELIORATIONS

- Confirmer les résultats.
- Mettre sous contrôle la solution:
 - les Poka Yoke
 - La carte de contrôle (carte I/EM et Carte P)
 - Capitalisation et clôture de projet
- **Application** : Application des outils sur un cas d'école.
Divers Quiz et brainstorming.

EVALUATIONS ET BILAN

- Evaluation des acquis de formation (Score >70% sur QCM Final).
- Bilan et évaluation de la formation.



Richard LAMY
Responsable pédagogique
06.18.46.31.02
rlamy@ghtraining.com



Julie Lecreux
Responsable du développement
06.88.95.90.45
jlecreux@ghtraining.com



GH Connective, entreprise handi-accueillante : merci de nous indiquer au plus tôt si vous ou l'un de vos collaborateurs est en situation de handicap et nécessite un accueil spécifique en formation.

