

GREEN BELT LEAN



« Offrez à vos collaborateurs via la démarche Lean Management, les outils permettant d'optimiser tout type de processus et soutenir le déploiement de la culture Lean au sein de l'entreprise. »

LES PLUS DE LA FORMATION

- Des quiz interactifs.
- Des mises en situations, des échanges et du partage d'expérience.
- Une application directe sur votre 1er projet. (ou étude de cas)
- Un formateur disponible entre les séances.

LES PLUS DE GH TRAINING

- Adaptation du contenu de la formation sur demande.
- Formateurs praticiens.
- Accompagnement possible des stagiaires post-formation.
- Une expertise reconnue dans l'industrie.



LA FORMATION

- **Pour qui ?** : Technicien ou Ingénieurs production, Méthodes, Qualité, Amélioration Continue...
Toute personne porteuse d'un projet concret d'amélioration de performance.
- **Prérequis** : Avoir un projet type Lean identifié et pré-cadré.
- **Durée** : 6 jours non consécutifs (48h) en 3x 2 jours espacés d'environ un mois. dont 5h de support individuel. + travaux inter-sessions.
- **Modalités d'accès** : Intra-entreprise.
- **Tarif inter** : 3 000 € HT par personne.
- **Tarif intra** : nous consulter / voir devis.
 - Certification de connaissances incluse.



LES OBJECTIFS

- Comprendre et maîtriser les outils du Lean (Chasse aux gaspillages).
- Piloter des projets dans son périmètre. d'influences selon la méthode DMAIC.
- Appliquer les outils du Lean dans son quotidien.
- Encadrer et animer une équipe projet.
- Appliquer les principes de la conduite du changement à la gestion de projet.
- Être garant de la culture Lean dans l'entreprise.



LA MÉTHODE PÉDAGOGIQUE

- Assistance d'un Black Belt pour vous aider dans votre choix et cadrage de 1er projet.
- Formateur Black Belt disponible entre les sessions de formations
- Pédagogie de type formation-action basée de nombreux exercices et application sur votre projet.
- 40% Théorie / 40% Pratique / 20% Test et Evaluation.



LES MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Evaluation des compétences: Examen final auprès de l'Université du Lean 6 Sigma.
- Si échec au test : entretien individuel + 2ème essai au QCM.

PROGRAMME

JOURS 1 & 2

LES CONCEPTS DU LEAN MANAGEMENT

- Introduction au Lean.
- Rôles et responsabilités des différents acteurs.
- La démarche DMAIC et la sélection de projet.
- **Application** : Simulation d'un projet DMAIC sur cas d'école.
Divers Quiz et brainstorming.

LES ACTIVITES DE LA PHASE DEFINE

- Cadrage et lancement de projet.
- Macro-cartographie processus (SIPOC).
- Traduire Voix du client en Y.
- L'analyse de risques projet.
- Préparer la conduite du changement.
- **Coaching** : Tutorat personnalisé sur la conduite de votre projet.
- **Application** : Application des outils "Define" sur votre projet.
Divers Quiz et brainstorming.

LES ACTIVITES DE LA PHASE MEASURE

- Les cartographie de processus :
 - Value Stream Mapping (VSM).
 - Déroulé opératoire et Diagramme spaghetti.
 - SIPOC et Logigramme.
 - + Identifications des Quick Win.
- Identifier les variables à mesurer (IPO, Prio).
- La mesure de performance (TRS, ...).
 - Performance Lean, TRS ...
- **Coaching** : Tutorat personnalisé sur la conduite de votre projet.
- **Application** : Application des outils "Measure" sur un cas d'école.
Divers Quiz et brainstorming.

JOUR 3



Richard LAMY
Responsable pédagogique
06.18.46.31.02
rlamy@ghtraining.com



Julie Lecreux
Responsable du développement
06.88.95.90.45
jlecreux@ghtraining.com



GH Connective, entreprise handi-accueillante : merci de nous indiquer au plus tôt si vous ou l'un de vos collaborateurs est en situation de handicap et nécessite un accueil spécifique en formation.



PROGRAMME

JOUR 4

LES ACTIVITES DE LA PHASE ANALYSE

- L'analyse du processus par les 7 gaspillages.
- L'analyse capacitaire (Takt time).
- L'analyse de données par les graphiques:
 - Pareto, nuages de points, Boxplot.
 - Analyse Multi-Vari.
 - Les tests Better Vs Current.
- Identification des causes racines:
 - Diagramme d'Hishikawa et 5 pourquoi.
- **Coaching** : Tutorat personnalisé sur la conduite de votre projet.
- **Application** : Application des outils "Analyse" sur un cas d'école.
Divers Quiz et brainstorming.

LES ACTIVITES DE LA PHASE IMPROVE

- Evaluer des solutions.
- Les outils Lean pour s'améliorer :
 - La TPM, Le SMED, Les Kanban et les 5S.
 - Poka Yoke, Jidoka et système Andon.
- L'analyse de risques sur les solutions.
- Tester la solution et valider l'efficacité.
- Analyse d'impacts sur les parties prenantes.
- **Coaching** : Tutorat personnalisé sur la conduite de votre projet.
- **Application** : Application des outils Measure sur un cas d'école.
Divers Quiz et brainstorming.

JOURS 5 & 6

LES ACTIVITES DE LA PHASE CONTROL

- Accompagner le changement.
- Confirmer les résultats.
- Mettre sous contrôle la solution: Poka Yoke ...
- Mise à jour du système documentaire.
- Capitalisation et clôture de projet
- **Coaching** : Tutorat personnalisé sur la conduite de votre projet.
- **Application** : Divers Quiz et brainstorming.

EVALUATIONS ET BILAN

- Evaluation des acquis de formation (Score >70% sur QCM Final).
- Bilan et évaluation de la formation.



Richard LAMY
Responsable pédagogique
06.18.46.31.02
rlamy@ghtraining.com



Julie Lecreux
Responsable du développement
06.88.95.90.45
jlecreux@ghtraining.com



GH Connective, entreprise handi-accueillante : merci de nous indiquer au plus tôt si vous ou l'un de vos collaborateurs est en situation de handicap et nécessite un accueil spécifique en formation.

